

·基金纵横·

我院获国家自然科学基金面上项目 资助情况 10 年回顾与分析

张 华 姜保国

(北京大学人民医院,北京 100044)

本文通过对我院 1994—2003 年获得国家自然科学基金资助面上项目情况的回顾,从宏观上分析了本院各学科科研情况,总结了经验与不足,明确了今后改善和提高医院科研管理水平的方向。

1 结果与分析

(1)近 10 年中,我院获国家自然科学基金面上项目 75 项,资助经费 1 085.5 万元,1994—2003 年我院面上项目平均资助率为 22.94%,高于国家自然科学基金委员会(以下简称自然科学基金会)生命科学部同期面上项目 15.14% 的平均资助率。(见表 1)

表 1 1994—2003 年面上项目获资助总体情况

年度	申报数	获准数	资助金额 (万元)	资助率(%)	
				人民医院	生命科学部
1994	20	7	48	35.00	15.69
1995	22	9	76	40.91	14.50
1996	21	4	39	19.05	14.33
1997	29	6	61	20.69	14.81
1998	30	7	83	23.33	11.58
1999	34	4	57	13.33	13.85
2000	35	5	93	14.29	14.55
2001	38	6	95.5	15.79	15.58
2002	36	11	208	30.56	18.23
2003	62	16	325	25.81	18.32
总计	327	75	1085.5	22.94	15.14

(2)我院获国家自然科学基金面上项目资助人员年龄分布:35 岁以下人员获资助 12 项,占总资助项目的 16%;36—50 岁人员获资助 40 项,占总资助项目的 53.33%;51—65 岁人员获资助 23 项,占总资助项目的 30.67%。

(3)获资助人员中:具有硕士学位的 11 人,占获资助总人数的 14.67%;具有博士学位的 45 人,占获

资助总人数的 60%。

(4)获面上资助项目主要集中在内科系统和外科系统,分别为 32 项和 37 项,占基金资助项目总数的 42.67% 和 49.33%,而其他学科共获基金资助 6 项,仅占基金资助总额的 8%。内科系统获基金资助较多的是血液病研究所(9 项)、肝病研究所(5 项)、呼吸科(5 项)、心内科(4 项);外科系统获基金资助较多的是普外科(10 项)、妇科(9 项)、骨科(9 项);眼科获 3 项。

(5)科学研究是学科发展的先导,同时又是保持学科优势的基础。其中血液研究所、心内科、骨科、妇科和眼科为教育部重点学科。多年来,这些学科一直在国家自然科学基金的资助下结合临床做了富有特色的科学研究工作,是我院获得科学基金资助较多的科室。重点学科共获得科学基金面上项目 34 项,占我院面上项目总数的 45.33%。

2 讨论

2.1 科学基金在我院学科发展中的作用

10 年来,我院很多科室从小到大、从弱到强,进入了我国医学领域相关学科的先进行列,科学基金项目带动了科学研究,科学研究又推动了学科发展。我院有 5 个学科在 2002 年度被评为教育部重点学科;现任学科带头人中有 28 人曾承担或正在承担国家自然科学基金项目;科学基金项目还为我院培养了大批研究生,如今他们遍布祖国各地并活跃在医疗科研的第一线,成为我国医学科学战线的优秀人才。

我院肝病研究所成立于 1984 年,是集实验研究、临床治疗、临床检验和新型诊断技术研发为一体的综合性研究所。研究所从 20 世纪 80 年代起就承

本文于 2003 年 10 月 16 日收到。

担了国家自然科学基金项目,迄今先后获得10项科学基金项目。其第一任所长陶其敏教授曾在国家自然科学基金资助下率先进行了乙肝疫苗的研究并确立了当时在国内的领先地位。第二任所长王宇教授在研究生时期师从陶其敏教授,并从事有关乙型肝炎病毒分子生物学的研究,毕业后独立承担了2项关于乙型肝炎分子发病机制和检测新技术研究的国家自然科学基金面上项目,随后在1996年获得国家杰出青年基金的资助,在这些基金的资助下,肝病研究所在 *Lancet*、*Journal of Medical Virology*、*Journal of Hepatology* 等国际高水平杂志上发表论文10余篇,并在前期研究的基础上,进一步获得了国家“973”、“863”等一系列国家级基金的资助,从而巩固了肝病研究所在国内的领先地位。另外,王宇教授1998年获得了国家自然科学基金重点项目“肝癌抗原肽及肝癌免疫治疗的研究”的资助。经过多年攻关,现在我院与北京大学医学部免疫学教研室合作进行肝癌疫苗的研究,有望近期进入临床试验阶段。经过多年探索,该所确定了学科建设的两个主要研究方向:病毒性肝炎和肝癌相关研究。此外,该所还注重年轻科技骨干的培养,通过基金项目培养他们的科学素养和工作能力。2001年该所的一名年轻教授和一名助理研究员独立获得了2项国家自然科学基金面上项目资助,现在他们已经成为“863”计划、“十五”攻关等多项国家级研究项目的负责人,并担负起研究所的管理工作,一个富有活力的学术梯队已然形成。经过科研人员多年的共同奋斗,该所承担的病毒性肝炎检测诊断试剂的系列研究曾获国家科学技术进步奖一等奖和二等奖,其他研究项目也曾多次获教育部、卫生部科学技术进步奖一等奖等多种奖励。肝病研究所在肝病,特别是病毒性肝炎研究领域,一直保持国内领先地位,并正在逐渐步入国际先进行列。

综上所述,国家自然科学基金给我院优秀人才的脱颖而出提供了施展才华的舞台,是医学科研人员成长的摇篮,为学科建设和临床医疗新方法的研究提供了资金保障。

2.2 制定相关政策,推动科学研究

我院申请国家自然科学基金项目获准数量高于自然科学基金会生命科学部面上项目的平均资助率,这从一个方面反应了我院专家教授的科研实力,也与我们在科研管理上所采取的一系列措施是密不可分的^[1,2]。

(1)一流的医院要有一流的医疗水准和一流的

人才,而一流的科研是实现这两个目标的保障。因此,院领导高度重视医院的科研工作,每年投入近百万经费用于科研,鼓励医务人员、科研人员参加各种学术活动,发表学术论文。除会议费、版面费给予报销外,发表学术论文还有不同程度的奖励。这一系列政策不仅调动了科研人员的积极性,也为进行高水平的科学研究创造了外部环境。

(2)除了鼓励和扶植外,院领导还有意识地给科研人员加压。如院人事处将科研绩效与晋职、晋级挂钩,在其他条件相同的情况下,晋升时优先考虑承担国家各类科研项目的人员;科研处在组织硕士研究生和博士研究生指导教师遴选时,承担研究课题是重要指标之一;每年招收研究生时也优先给承担研究课题的导师招生。这一系列政策在无形中也给医务人员、科研人员起到了诱导作用,使他们不满足于完成临床工作,而是竞相成为科研能力、临床医疗水平俱佳的专家型教授。

2.3 科研管理人员在科学基金项目申报中所起到的作用

科研处要将管理当作一门学问来研究,做科研管理的行家。为此,努力学习国家的有关科技政策和参加各种学术活动有助于扩展我们的知识面;了解优先资助领域和考察兄弟院校科研动态可以增加我们的信息量。在科研管理过程中,我们通过各种手段与专家建立起融洽的、互相信赖的关系。高素质的科研管理人员才能赢得专家的信任,才能做科研人员的参谋,才能将医院的科研设想和计划贯彻落实下去。

国家自然科学基金项目申请书的撰写是项目能否获得资助的关键之一。每年申报前我们都要召开申请课题报告会,详细地向科研人员宣讲国家自然科学基金项目申请指南和申请过程中应注意的各种问题,同时,要求所有申报人员必须参加院里的答辩会,请院学术委员会成员和有申报课题经验的专家对每一个申报项目“品头论足”。在尊重申请专家的前提下,我们对申请书的质量严格把关,对不按要求去做的申请者毫不留情地退回请其修改。对此,有些人开始可能不太理解,但我们坚持原则,不厌其烦地讲解。申请者一般会逐渐理解严格要求是对他们申报的项目负责,并认真修改提交高质量的申请书。几年来,我们的做法卓有成效,有很多中标项目的申请书是经过反复修改后才获得资助的。因此,我们的做法也逐渐得到了项目申请专家的认可。

(下转 55 页)

学基金的结题评议相对简单,重点集中在对执行结果的评价上,这样往往不能更加准确地了解执行过程中的其他情况,如执行内容是否完全,技术路线是否变更,以及经费使用等等,这些在结果评价中不容易发现,有些问题显然违背了科学基金资助的初衷,比如技术与方法的简化,虽然论文的水平 and 数量都符合要求,但实施的质量却打了折扣;

(iii)建立项目督导制度。项目督导制度是监控基金项目实施动态的一个行之有效的办法。督导者一般是各学科较有声望、有一定学术造诣的离退休科研人员,主要对各类在研项目的执行情况进行了解和督促。督导能够有效弥补全职科技管理人员在人手和专业方面的不足,及时从专业角度发现项目执行过程中存在的问题,提出合理化建议,在项目过程控制中能够发挥重要的作用。

(5)健全校院系三级科研管理体系,做好全程跟踪服务和动态把握。在基金项目管理的过程中,校一级科技管理部门直接面对广大科研人员的管理方式是一度造成管理工作繁忙、管理无序的重要原因。面对成百上千的项目申报、日常管理和项目结题验收等工作,仅有的几个工作人员是很难满足数量和质量上的要求的。因此,必须充分利用院系科研管理人员,建立健全院系科研管理队伍,并进行必要的专业和管理知识技能培训。一方面,模块管理能够发挥更全面深入的管理作用;另一方面,有利于院系及时了解本院的科研状况,以便进行科技资源的合理调配和应用。在科学基金管理方面,学院级的管理更容易切入实际,掌握项目执行的详细情况,发挥承上启下,提高项目管理效率的作用。

STUDY ON THE PROCESS MANAGEMENT OF PROJECTS FROM NSFC

Yu Jianfei Zhang Hongxia Mao Weihua

(Office of Science and Technology, Nanjing Agricultural University, Nanjing 210095)

(上接 52 页)

3 结 语

总结过去,我们在看到成绩的同时也找到了不足。如医院学科发展不够均衡,科研选题中还缺乏富有创新性项目等。因此,医院在支持重点学科发展的同时,也开始扶植相对弱势学科建立特色项目,使其与医院发展齐头并进。我们注意到,近年来医学研究与其他学科的交叉、生命科学不同学科间的交叉是目前国家自然科学基金资助的方向之一,而我院申报和中标课题中涉及交叉学科的项目较少。为此,作为科研管理人员,今后在项目组织中,我们将鼓励联合,为不同学科专家科研上的合作创造条件,积极引导专家吸取相关学科的“养分”,为我院临床医学科学研究的进一步发展创造更大的空间。

回顾 10 年走过的路程,我们惊喜地看到我院在国家自然科学基金等的资助下医疗、科研水平产生的巨大变化。对此,我们感到欣慰与自豪。在生命科学飞速发展的今天,作为现代化医院的科研管理者任重而道远,我们要不断地学习更新知识,才能跟随时代前进的步伐,肩负起现代化医院科研管理的历史使命。

参 考 文 献

- [1] 梁卫华,吴志华,叶深溪等. 发挥科研管理职能提高课题申报质量. 中华医学科研管理杂志,2003,16(1):26—27.
- [2] 苏均平,殷学平,郑兴东等. 加强基金的全面质量管理提高国家自然科学基金项目获准率. 中华医学科研管理杂志,2001,14(3):151—153.

REVIEW AND ANALYSIS OF GENERAL PROGRAMS IN PEOPLE'S HOSPITAL SUPPORTED BY NATIONAL NATURAL SCIENCE FOUNDATION OF CHINA IN THE RECENT TEN YEARS

Zhang Hua Jiang Baoguo

(People's Hospital, Peking University, Beijing 100044)